

老舗の経営戦略分析

中小企業研究奨励賞曾根准教授(静文化芸大)が本賞

中小企業に関する優れた図書や論文に贈られる中小企業研究奨励賞（商工総合研究所主催）の経営部門本賞に、

する企業が存続するため編み出した知恵に焦点を当てた。規模を広げずに職人を囲い込んで競い合わせたり、全国に独立採算制の支社を構えて新たな仕事を獲得したりと、それぞれの経営戦略を比較、分析した。

「どの手法が正しい」というわけではないが、いずれの企業も明治維新や太平洋戦争などを乗り越えるために、自社の強みを生かした業務転換に挑戦していく

中小企業の事業承継
が社会問題化する中、
企業存続に関する講演
活動にも奔走している
という曾根准教授。他
社が簡単にまねできな
る」と話す。

い独自のビジネスモデルを構築することが大事」と述べ、富士企業の変遷が現代社会のヒントになる部分が多いと語る。



同書は、1400年
以上の伝統があり「世界最古の企業」といわれる金剛組（大阪市）
や、江戸時代に創業した竹中工務店（同）、
松井建設（東京都）、
大彦組（和歌山県）と
いった宮大工を源流と

受賞した著書を手にする曾根秀一准教授
＝浜松市中区の静岡文化芸術大

静岡新聞